

# ロツテリア売却 明暗を分けた strength



# お祝い



ロツテリア（ロツテホールディングス傘下）が、ゼンショーホールディングスに売却されることが決まった。ピーク時には524店舗まで拡大したが、今年1月時点では358店舗にまで減少していた。当時マクドナルドが銀座三越に出店したが、ロツテリアも同時期に日本橋高島屋に1号店を出店した。それ以降もマクドナルドの施策に対抗するように同様の商品を出しては価格競争が繰り広げられた。そんな中、マクドナルドという巨大勢力に対抗するのはなく、ハンバーガー業界からハンバーガーレストランに転向した企業が、このクリドンキーレだ。この選択が功を奏し、現在は347店舗、経常利益3.7億を生み出す企業となった。また、注目すべきは低価格化が生んだ利益率

の低さがあげられる。マクドナルドの利益率は10%程度と言われている。薄利多売のビジネスモデルである。ここで戦い続けるにはスケールメリットを享受する必要があるが、マクドナルドの店舗数はロツテリアの約8倍あることからコストを抑えることが可能だ。そうした中で価格競争ではなく品質勝負を打ち出したのが店舗数3倍のモスバーガーである。国産原料へのこだわりや注文を受けてからの調理など、早い、安い路線ではないことを売りにした。

ハンバーガー業界は難しいと言われているが、その中でも衰退してしまっている企業が伸びていく企業は他の業界でも同様のことが言えるのではないかと。儲かる仕事はないか？といった話を聞くことは多いと思

## 価格勝負からの脱却!!! 時代は高付加価値、高効率化へ

私たちの生活を支える運送事業者の多くが追い付く壁に直面している。ドライバー不足や高齢化といった課題もある中で、働き方改革関連法によって時間外労働の上限が年間960時間に制限されることによる影響は大きい。他業種と比較すると緩い制限になっているものの、厚生労働省の調べによると約2割の事業者が対応できない状況だという。燃料費などの輸送コストが上がる一方、荷主からの運賃は国土交通省などが公示している

より大幅に低く、薄利の中での経営を余儀なくされている事業者が多い。運送大手福山通運の小丸社長によると、同業大手の西濃運輸と業務提携をすることで利益率増加がなかったと言っている。中小零細企業や異業種との提携で効率化を図ることも重要だと話す。

他の業種でもそうだが、運送業にも閑散期と繁忙期がある。ギリギリの人数で回さなくてはならず、経営者自身がハンドルを握ることも珍しくない。その中で

方針や具体的な施策など、その中身ではないだろうか。他社より優れている強みが何か、無いなら作ることで生き残るきっかけになるかもしれない。

「社保倒産」という言葉はご存じだろうか。新型コロナウイルスが困難な企業が納付の猶予を受けていたが、猶予期限を超えてしまえば資産を差押えられ経営悪化倒産というケースも「社保倒産」という。これ以上の猶予はできません。もし期限内に払えないのなら、銀行から借りても払ってくださいますと会社の息の根を止めるような通告を受ける企業が今

## 社保倒産 驚愕の真実と 忍び寄る影

後急増すると予測される。また、資産の差押えは年金事務所だけでなく税務署も同様。しかし、いざというときに最も厳しいのが社会保険であり、国税や自治体よりも取り立ては激しく厳しいと言われている。新型コロナウイルス流行当初は、換価猶予の承諾により多くの企業の資金繰りが良くなったとされているが、今年から8割の企業の返済が始まるゼロゼロ融

管理する項目は非常に多く、現場に出たり台数が多くなると一台毎ルート毎、人毎の採算がとれているのか正しく把握できていないことも多い。

ピーエムジーではこの問題を受け、物流ソリューション部を発足した。正しい原価管理の仕方や、課題解決に向けた取り組みを専門家を交え取り組んでいく。

資同様、猶予受けたものはいずれ支払わなければならない。弊社では、日本を支え続けている中小企業の方々に社会保険料をはいじめとした納付猶予のサポート、社会保険料等をお支払いするための資金調達方法のご提案もさせていただいております。

一社でも多くの企業のお力添えができればと考えております。些細なことでもお気軽にご相談ください。

**News No.1**  
ピーエムジー株式会社が2023年3月16日発売の日本経済新聞に掲載されました!

**News No.2**  
お客様の生の声を! 企業ドキュメント配信中 今後も随時更新予定

いいね! & チャンネル登録

チャンネル登録

よろしくお願いたします!

**【参考文献】**

出典: ItmediaビジネスONLINE 2023/3/19  
「ロツテリア」はどこで売ったのか 売却に至った3つの理由

出典: DIAMONDonline2023/3/2  
「中小企業を年金事務所が倒産に追い込む」【社保倒産】知らざる驚愕の実態

出典: 週刊東洋経済 2023/3/11  
「トップに直撃 福山通運【安値競争の時代は終わり物流業界は目を覚ませ】

ご意見・ご感想のほどお待ちしております

[e-mail] info@p-m-g-fukuoka.jp